



OCEAN INDUSTRY FORUM OSLOFJORD

FREMTIDENS MARITIME NÆRING

Tom O. Kleppestø, daglig leder, OIFO

AGENDA A-I

- A. Hvorfor er den maritime næringen viktig?
- B. Megatrender som former fremtiden
- C. Bærekraft og nye energiløsninger
- D. Autonome og digitale skip
- E. Havvind og nye maritime markeder
- F. Kompetanse og arbeidsliv
- G. Sikkerhet og regulering
- H. Eksempler og caser
- I. Fremtidsutsikter og muligheter



Ocean Industry Forum Oslofjord



**Maritimt
Forum**

Maritimt Forum Oslofjorden

- ⇒ Oslo, Akershus, Buskerud, Vestfold, Telemark, Østfold og Innlandet
- ⇒ Største regionen i Norge med god margin, 8 regioner + sentralt

Katalysator for utvikling av fremtidens havnæringer



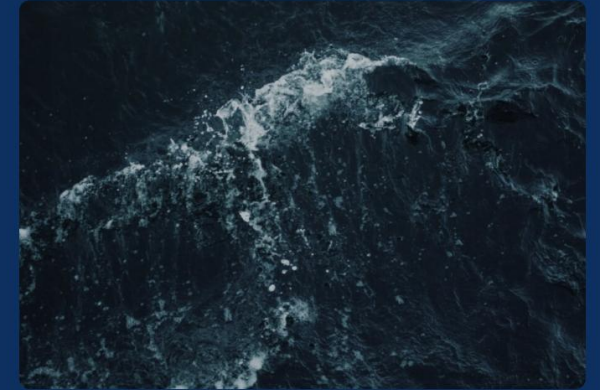
Bergen



Haugalandet og
Sunnhordland



Midt-Norge



Nord



Nordvest



Oslofjorden



Stavangerregionen



Sør

Ocean Industry Forum Oslofjord



Maritimt Forum Oslofjorden

Oslo, Akershus, Buskerud, Vestfold,
Østfold, Telemark og Innlandet

Store og små bedrifter i regionen, samt kompetanse-
miljøene ved 5 universiteter:

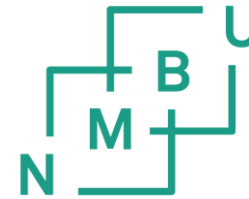
1. **Universitetet i Sørøst-Norge** (USN)
2. **Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo** (AHO)
3. **Handelshøyskolen BI** (BI)
4. **Oslo Metropolitan University** (OsloMet)
5. **Norges miljø- og biovitenskapelige universitet** (NMBU)

Vår ambisjon:

OIFO = Driving Ocean Industry Innovation



Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo
The Oslo School of Architecture and Design



Norges miljø- og
biovitenskapelige
universitet



University of
South-Eastern Norway

Connecting Ocean Expertise

WE MAKE THE OCEAN INDUSTRIES IN THE OSLOFJORD REGION STRONGER

MEMBER OF THE ALLIANCE

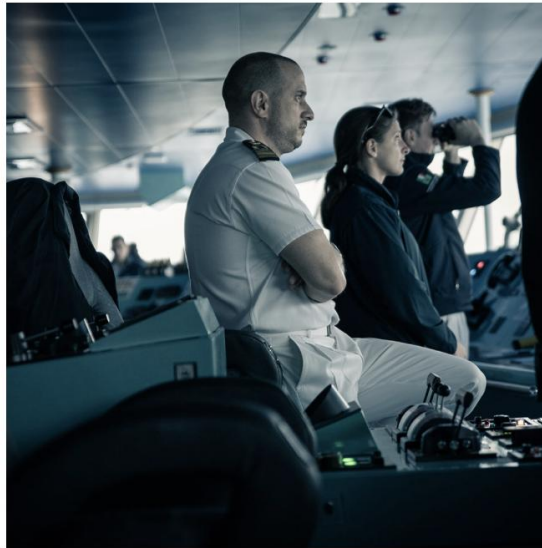
Maritime
Oslofjord

THE ALLIANCE PARTNERS



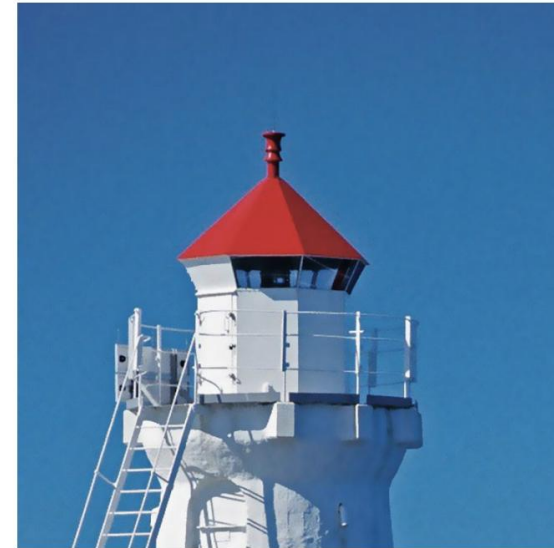
Oslo Shipowners'
Association

OSLO REDERIFORENING



Ocean Industry Forum
Oslofjord

MARITIMT FORUM OSLOFJORDEN



Shipping & Offshore
Network

FORMERLY BULKFORUM

Oslo Rederiforening
Årsberetning
2024



Stiftet 27. februar 1905
Oslo Krets av Norges Rederiforbund



ÅRSRAPPORT 2024



Foto: Shutterstock



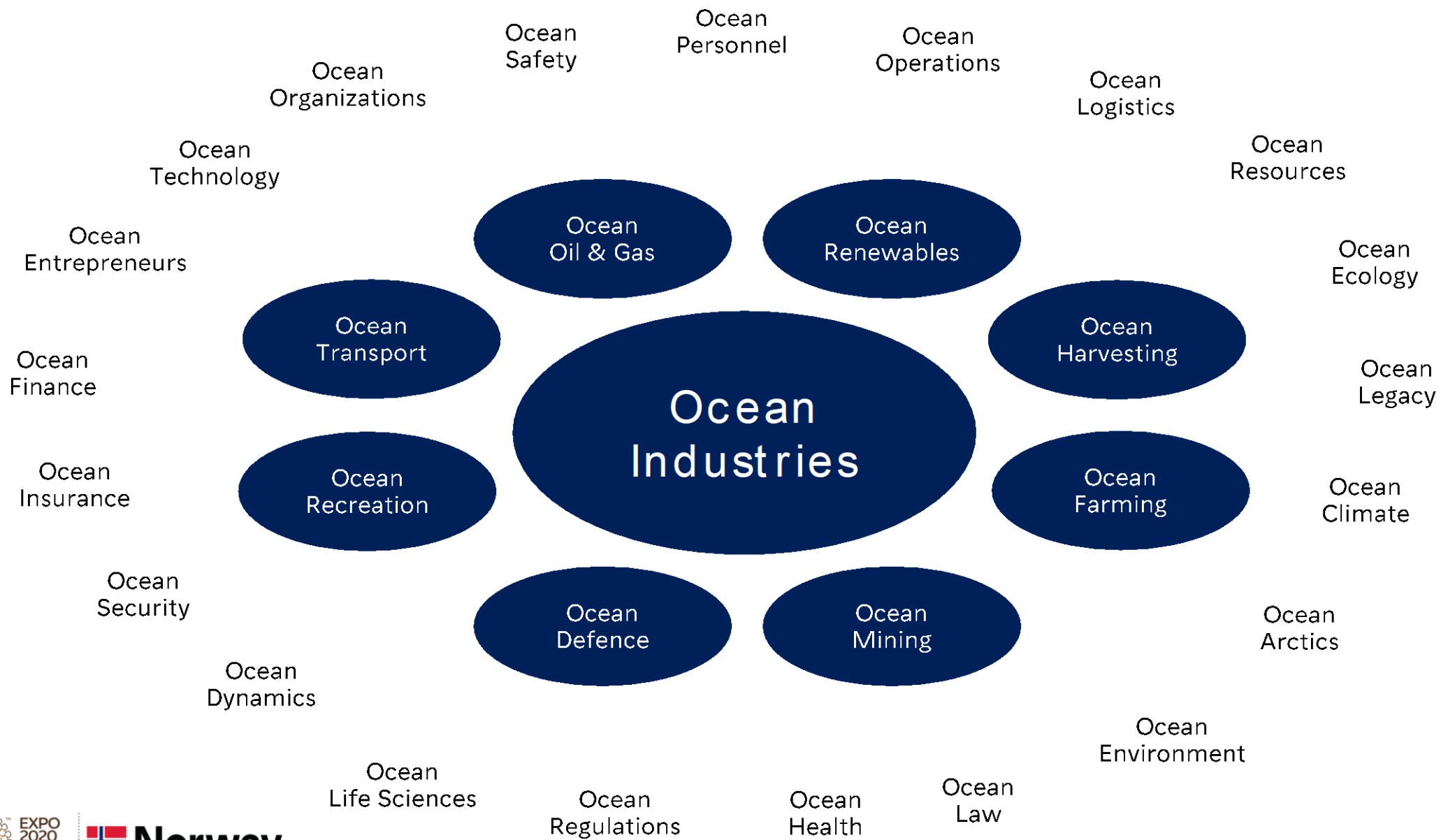
www.maritimt-forum.no/oslofjorden
www.maritimeoslofjord.no



ANNUAL REPORT 2024



www.shippingoffshorenetwork.no



OIFOs kompetansetilbud

Ocean Industry **Leadership** (OIL)

Ocean Industry **Onboarding** (OIO)

Ocean Industry **Students** (OIS)

The Shipping Academy *by*
Shipping & Offshore Network :

- Basic Shipping & Maritime Law
- Ship Finance in One Day
- Ship Management in One Day

Ocean Industry Leadership (OIL) 2025–26

Future Leaders in the Maritime
and Ocean Industries

OIL CLASS ONE

2025-26

ABS
DNB
DNV
Handelshøyskolen BI
Höegh Evi (tidl. LNG)
Lloyd's EMEA
Kongsberg Maritime
Saga Welco

13.11.2025 på BI



A - Hvorfor er den maritime næringen viktig?

- Betydning for norsk økonomi, arbeidsplasser og eksport
- Norges rolle som maritim stormakt
- Globale endringer som påvirker næringen
 - i. Klima
 - ii. Geopolitikk
 - iii. Teknologi
 - iv. Handel



Statsråden fikk overlevert solide verdiskapingstall



25. mars 2025

Verdiskapingen i den norske maritime næringen er i dag godt over toppåret i 2014. Forutsetningene for å levere trygge jobber, høye skatteinntekter, god beredskap og ny, grønn teknologi i en usikker og uforutsigbar geopolitisk situasjon, er bedre enn noensinne.

[Last ned Maritim Verdiskapingsrapport 2025](#)

- Oljeprisfallet i 2014 og påfølgende offshorekrise presset frem en omstilling i hele næringen. Fra 2014 til 2017 falt verdiskapingen med i overkant av 20 prosent. Fra 2018 til 2021 vokste verdiskapingen med 16 prosent, før den skjøt fart fra 2021 til 2022. I 2022 var verdiskapingen i norsk maritim næring på et høyere nivå enn toppåret i 2014, og den fortsatte å vokse i 2023, til et nivå tilsvarende 208 milliarder norske kroner, heter det blant annet i den 60 sider lange rapporten.

For 2024 beregner Menon den maritime verdiskapingen å komme opp i 219 milliarder kroner tilsvarende en vekst fra året før på fem prosent.



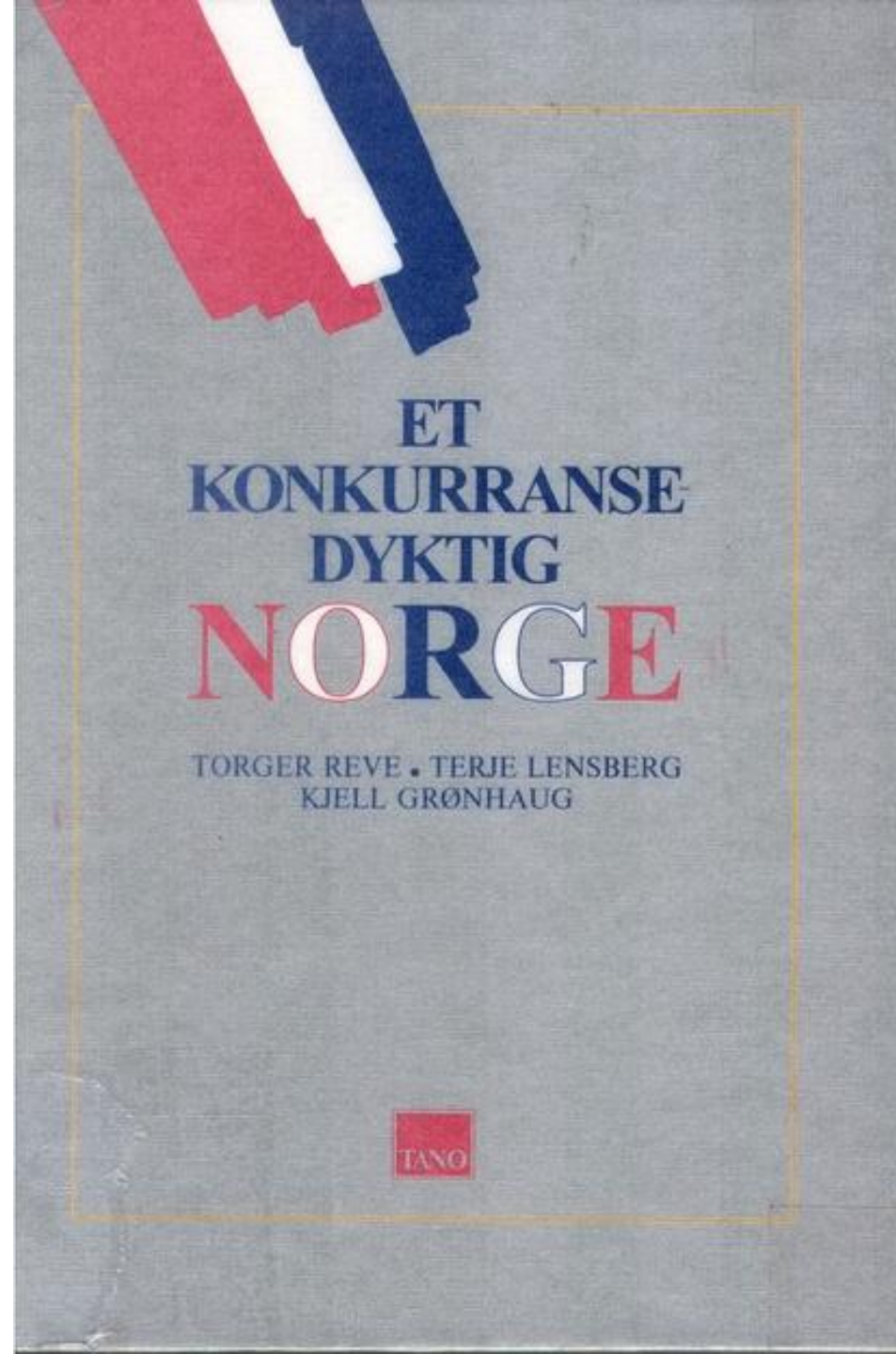
KONGSBERG



Norway – a complete Maritime Cluster

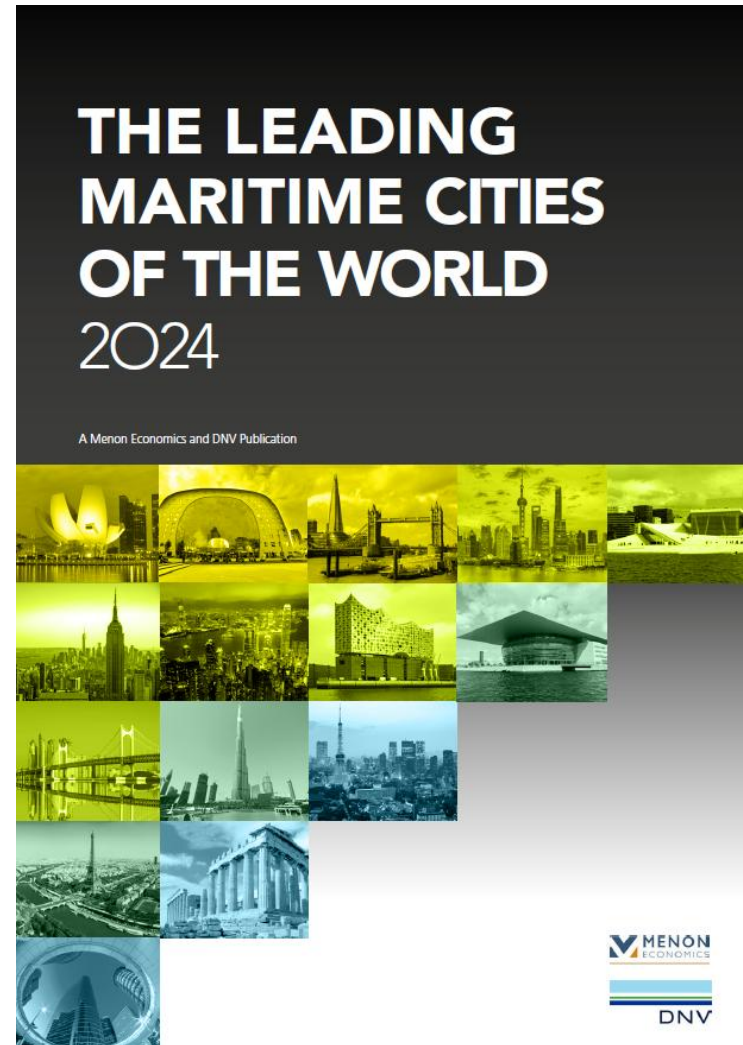
- Concept launched in Norway in 1992
- Professor NHH Torger Reve et. al
- Based on Michael Porter (US) in 1990:
The Competitive Advantage of Nations
- Introduced the industrial cluster theory in Norway
- Concluded that Norway had one complete cluster:

The Maritime Cluster



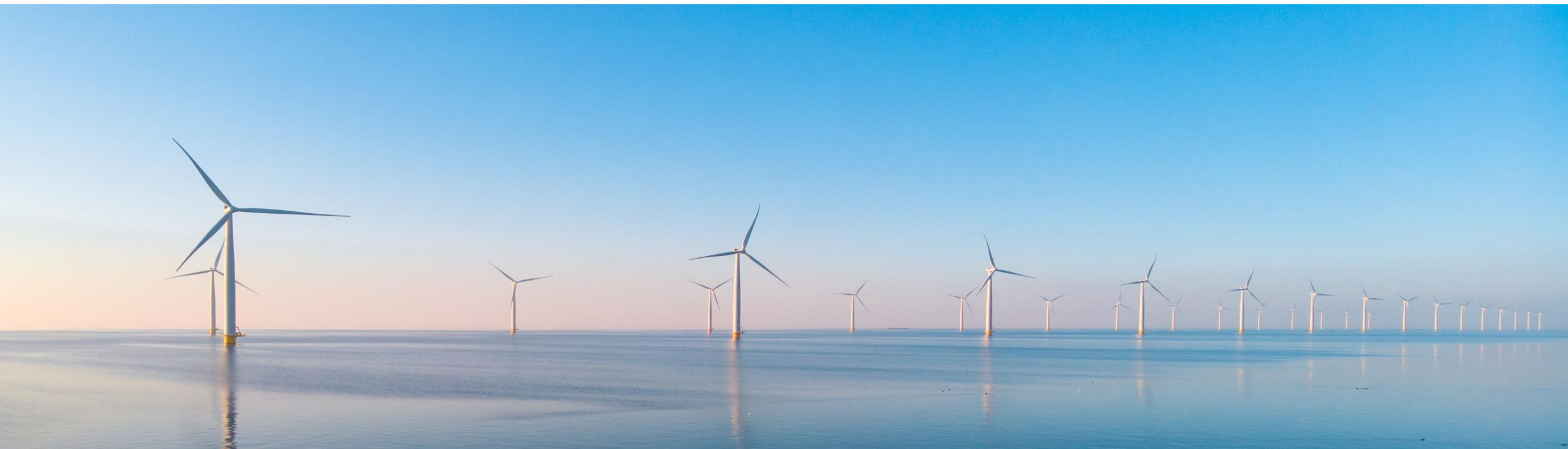
Leading Maritime Cities of the World 2024

- Launched in January, 2024
- Menon Economics & DNV
- Measures 5 pillars / 50 cities
 1. Shipping
 2. Finance & Law
 3. Maritime Technology
 4. Ports & Logistics
 5. Attractiveness & Competitiveness
- Singapore, Rotterdam and London are Top 3 LMCs
- Shanghai and Oslo follow suit



B - Megatrender som former fremtiden

- Digitalisering: økt databruk, sensorer, autonomi
- Grønn omstilling: krav om utslippskutt, nye drivstoff
- Global konkurranse og nye markeder: Asia, Arktis, offshore vind



C - Bærekraft og nye energiløsninger

- Alternative drivstoff:
 - Ammoniakk
 - Hydrogen
 - E-metanol
 - Batteri/hybridløsninger
- IMO-regelverk og nye klimakrav
- Energieffektivisering og smart ruteplanlegging
- Sirkulær økonomi i skipsdesign, vedlikehold og resirkulering



Circular Route
Europort Exhibition

You're invited!

Invitation – exclusive tour along the Circular Route @ Europort 2025

Date: Thursday, November 6, 2025 | 10:00 a.m. to 1:00 p.m. | Rotterdam Ahoy

You are cordially invited for the Circular Route during Europort 2025 – an exclusive tour for international delegations, policymakers, and leading representatives from the maritime sector.

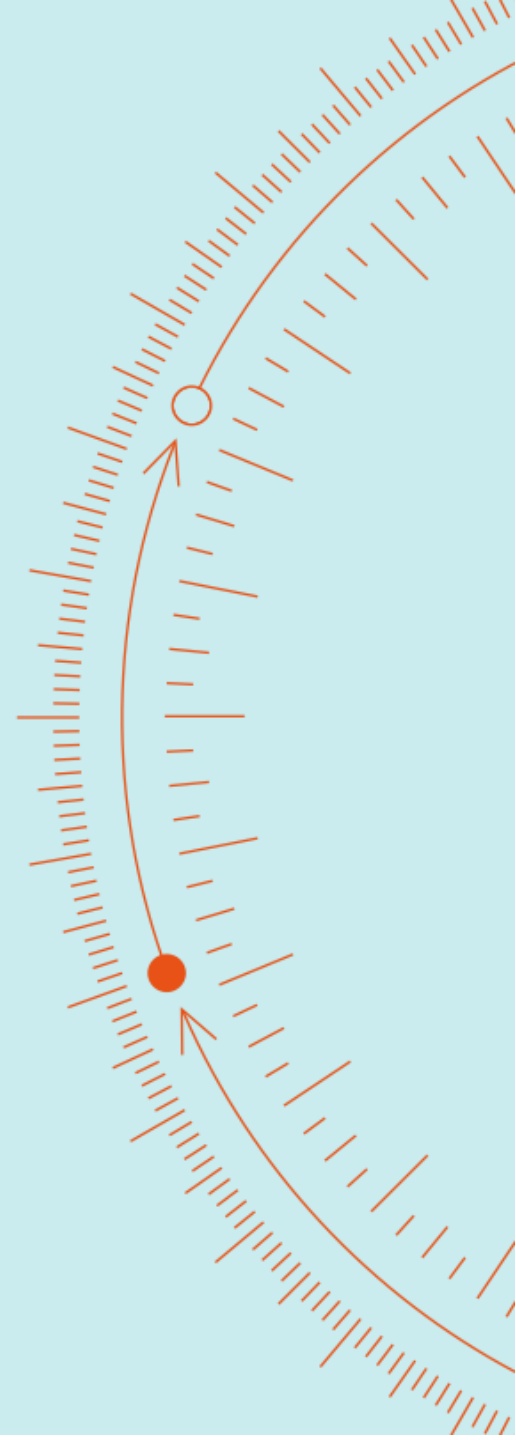
Smart (re)use of raw materials is not only good for the planet, it is also smart business. During this specially curated program, you will visit 10–15 innovative companies that demonstrate how smart raw material strategies and circular business models are future-proofing their businesses and the maritime sector. You will gain practical insight into how circularity contributes to cost savings, creates commercial opportunities, and increases strategic autonomy.

The route offers a condensed and inspiring program:

- 10:00 Gather at Rotterdam Maritime Capital of Europe & Port of Rotterdam Stand 2408 + introduction
- 10:15 Start of Circular Route
- 12:00 Plenary concluding session at the Green Stage

The Circular Route is an initiative by Maritime Sisters and BlueCity, organized in collaboration with Europort, the Rijksregiebureau, the Municipality of Rotterdam and the Province of South Holland, and supported by NML and NMT-IRO.

You can register via circularair@maritimesisters.com. No later than two weeks before the event, you will receive all practical information. We look forward to welcome you to this special program and to explore together how circularity shapes the future of the maritime sector.



D - Autonome og digitale skip

- Fullt autonome fartøy, fjernstyrte operasjoner
- Navigasjonssystemer og sensorer
- Digital tvilling-teknologi
- Prediktivt vedlikehold
- Dataanalyse som konkurransefortrinn

E - Havvind og nye maritime markeder

- Offshore vind: installasjonsskip, servicefartøy, kabellegging
- Havbunnsmineraler
- Oppdrett til havs og nye typer havbruksteknologi
- Grønn logistikk i arktiske områder





GCE Ocean Technology

+ Follow



9,767 followers

3d • 🔔

The EMINENT project has provided advancements in environmental mapping and monitoring, deep-sea coring, parallel operations, and solutions for production, and mineral processing.

Join the EMINENT summit 9 December to learn about the main results and knowledge gained from the project.

 You will find link to register in commentaries.

The seminar will highlight key results from the EMINENT project and showcase how collaborative research and innovation have advanced deep-sea knowledge and solutions.

The results are built upon three research expeditions that allowed important data collection and testing of methodologies and technologies.

– It is inspiring to see the results of nearly three years of hard work built on results from three research cruises come together. We have made significant progress across multiple areas and see real potential for establishing a Norwegian value chain for seabed minerals, says Anette Broch Mathisen Tvedt, EMINENT Project Manager and CEO of Adepth Minerals.

En helhetlig norsk verdikjede

Ansvarlig leting, utvinning og prosessering av mineraler for energiomstillingen



F - Kompetanse og arbeidsliv

- Nye jobbtyper innen hydrogen, digitalisering og autonomi
- Kompetansebehov: AI, cyber, energi, navigasjon
- Rekruttering og mangfold
- Livslang læring i maritime yrker





Bli med på å forme fremtidens Norge

Norge har seks ganger så mye hav som land, og over 70% av jordens overflate er dekket av hav. Hvor tror du fremtidens jobber er?



Instagram



Snapchat



Facebook



YouTube

Aktuelt



Maritim Karriere vokser – ny prosjektleder på plass

Marthe Bergly Pettersen er ny prosjektleder i Maritim Karriere. Hun skal bidra til å utvikle kampanjen videre og nå ut til e...

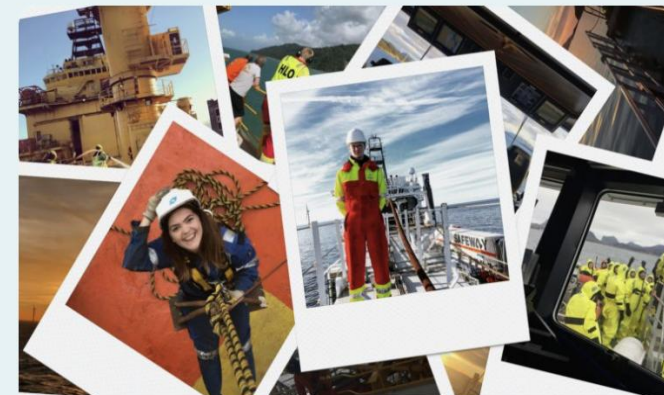
Aktuelt



Fem nye maritime ambassadører klare for å inspirere flere til å velge en maritim karriere

Maritim Karriere lanserer fem nye ambassadører for perioden 2025–2027. De unge ambassadørene kommer fra ulike deler av lande...

Maritim ambassadør



Maritim fotokonkurranse 2025: Vinn AirPods

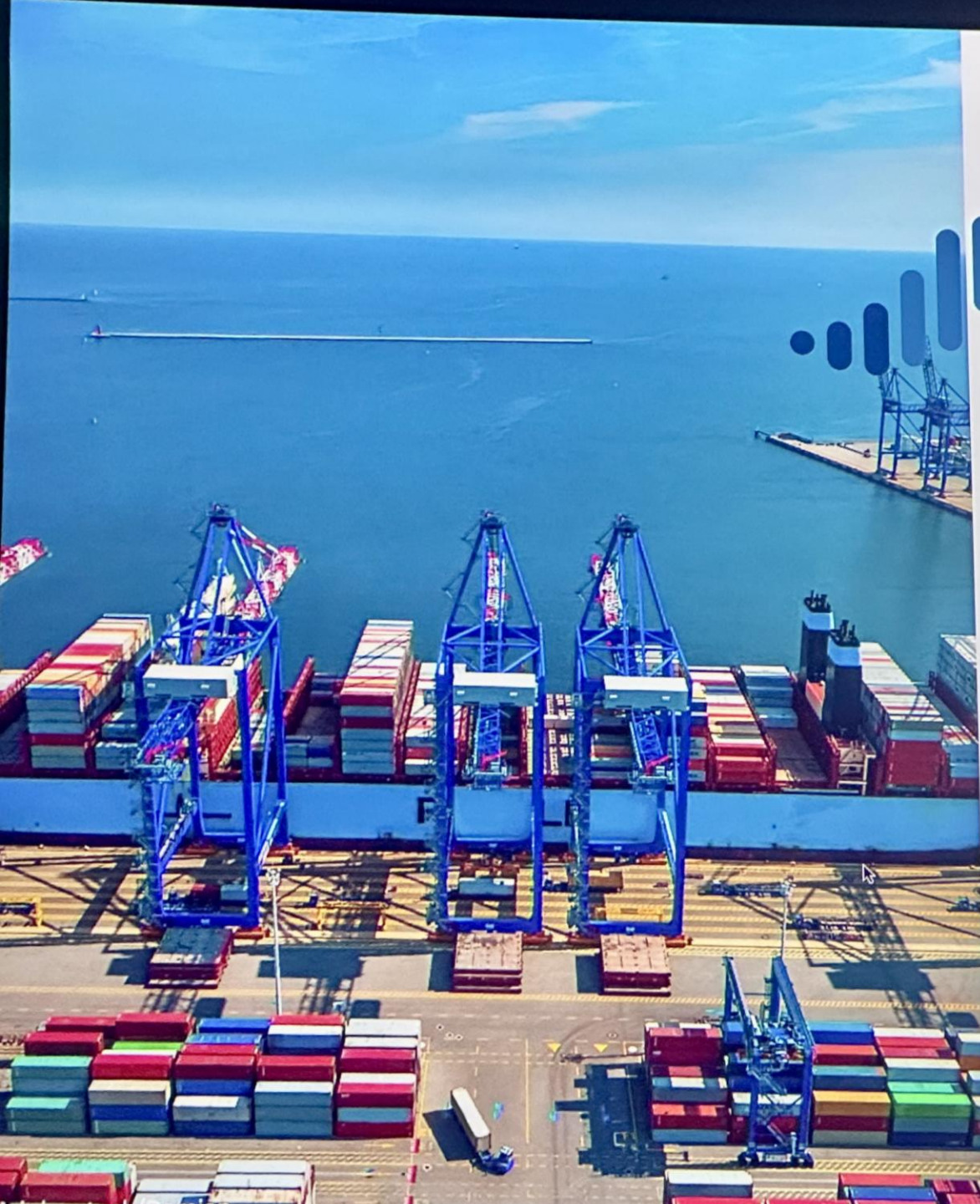
Jobber du i maritim næring, enten til sjøs eller på land, og ønsker å vise frem hvordan en maritim karriere ser ut? Tagg din...

Aktuelt



G - Sikkerhet og regulering

- Cybersecurity for skip og havner
- Internasjonale reguleringer (IMO, EU Fit for 55)
- Beredskap og kritisk infrastruktur til havs



Interreg
Baltic Sea Region



Co-funded by
the European Union



BlueSupplyChains



Supporting decarbonization in
port operations through
electrification, alternative fuels,
and eco-friendly transport
networks.

Bye, bye Khatanga!

The Art of Removing a shadow -
fleet ship from the Port of Gdynia



Mobile Monitoring Ecosystem: AI cameras, sensors, and Edge AI in one system



SATELLITE DATA, GIS, AIS
DATA

BUOY WITH INTEGRATED 360
CAMERA

USV
Drone

STATION + AI CAMERA

Bakgrunn og formål med rapporten

Maritim klynges relevans og betydning i tilknytning til Norges sikkerhets- og beredskapsarbeid



RAPPORT
MARITIM KLYNGES BIDRAG TIL NASJONAL
SIKKERHET OG BEREDSKAP



MENON-PUBLIKASJON NR. 74/2024
Av Maren Nygård Basso, Glenn Widenhofer, Kaja Haug og Leo Grünfeld



Samfunnets behov for
sikkerhet- og
beredskapsfunksjoner



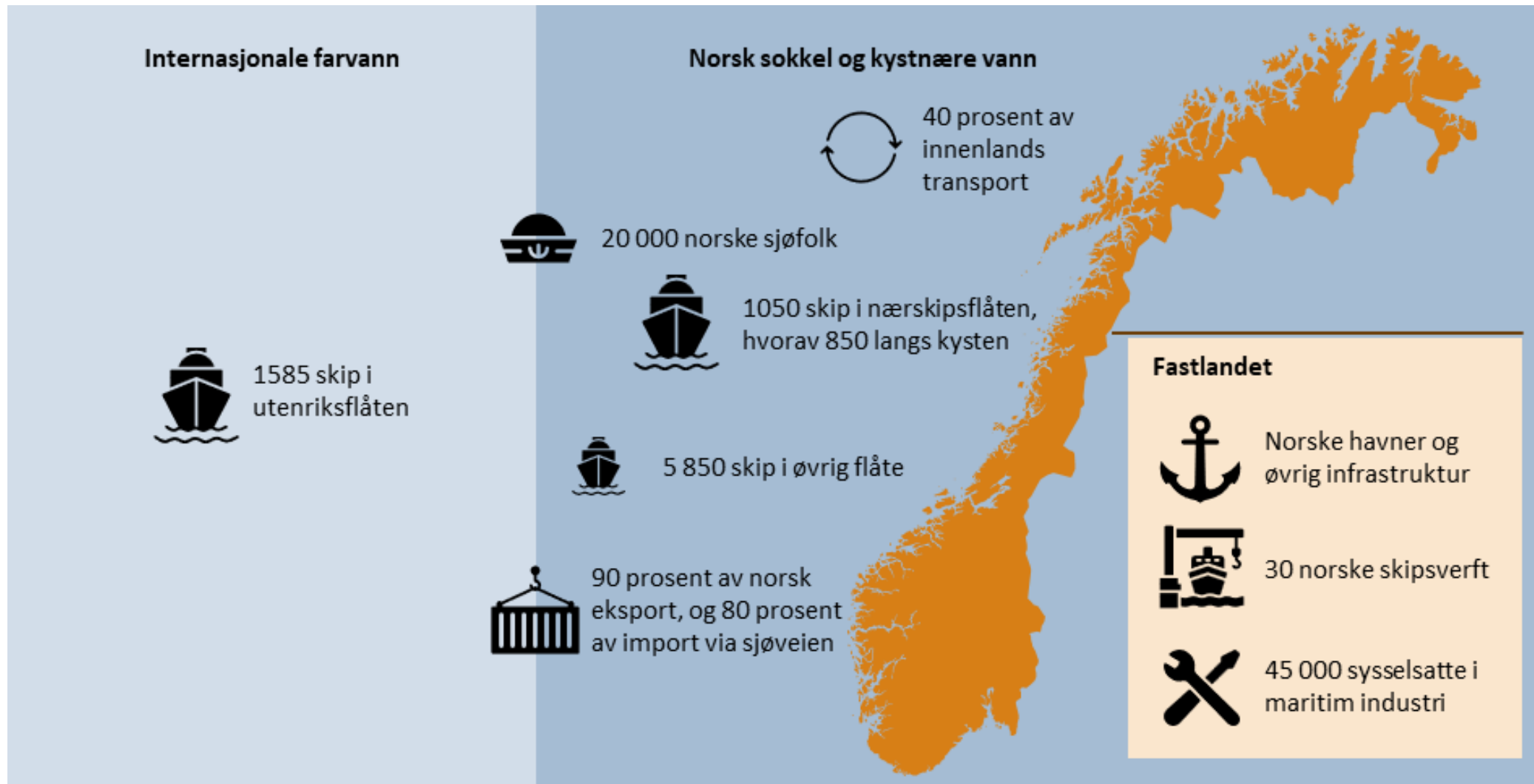
Maritim klynges
bidrag til nasjonal
sikkerhet og
beredskap



Veien videre –
muligheter for økt
bidrag



Maritim klynges bidrag til nasjonal sikkerhet og beredskap



H – Eksempler

- Autonome lasteskip (Yara Birkeland, ASKO)
- Norske rederiers arbeid med grønn omstilling
- Pilotprosjekter på hydrogen eller ammoniakkdrevne skip
- Havvindprosjekter (Sørlige Nordsjø II etc.)



Grønt Skipsfartsprogram



Grønt Skipsfartsprogram (GSP)

er et norsk samarbeid som har som mål å fremme bærekraftige logistikk-løsninger, redusere utslipp i skipsfarten, og styrke norsk maritim næring internasjonalt. Programmet fungerer som en plattform for utvikling og eksport av miljøteknologi og grønne transporttjenester.

Grønt Skipsfartsprogram

21 realiserte, grønne
pilotprosjekter

KOMMENDE ARRANGEMENT



Til: 11.01.2025/2025/11.01.2025
24. nov 2025: Hvordan kan sjø-
og landtransport kombinert
med resirkulering redusere

I – Fremtidsutsikter og muligheter

- Norges posisjon som ledende maritim nasjon
- Eksport av grønn teknologi
- Samarbeid mellom rederier, teknologiselskaper og forskningsmiljøer
- Muligheter i digitalisering og grønn skipsteknologi
- Norges unike mulighet til å lede an i det grønne og digitale skiftet
- “Det blå havrommet” som fremtidens innovasjonsarena



Oslo Havn

Agenda

- Status på handlingsplan for nullutslipp
- Gjennomførte og pågående tiltak
- Tilrettelegging for nye drivstoff – «Sikker bunkring av flytende hydrogen»



Oslo





70% av jorda er dekket av hav, 80% av alt gods fraktes på kjøll og 90% av all biomasse i verden er i havet, og vi bruker bare 2% av dette. Det viser hvilket potensial maritim næring har nå og i fremtiden.

- Maritimt Forum

AGENDA A-I

- A. Hvorfor er den maritime næringen viktig?
- B. Megatrender som former fremtiden
- C. Bærekraft og nye energiløsninger
- D. Autonome og digitale skip
- E. Havvind og nye maritime markeder
- F. Kompetanse og arbeidsliv
- G. Sikkerhet og regulering
- H. Eksempler og caser
- I. Fremtidsutsikter og muligheter





Maritime
Oslofjord

www.maritimeoslofjord.no

CONTACT

Tom O. Kleppestø, General Manager

tom.kleppesto@maritimt-forum.no

+ 47 22 33 57 00

www.maritimt-forum.no/oslofjorden

www.maritimeoslofjord.no



MARITIME OSLOFJORD



Shipping  Offshore
NETWORK

 **OCEAN INDUSTRY
FORUM OSLOFJORD**

